

Стратегическое мышление



обучение и развитие
без границ



Программа по стратегическому мышлению — это про то, зачем думать про стратегию сотрудникам на самых разных уровнях. Про то, чем отличается стратегическое мышление от тактического. Про то, какие есть практические инструменты для разработки и реализации стратегий.

В ходе программы участники изучат основные принципы стратегического мышления, научатся анализировать внутреннюю и внешнюю среду, определять конкурентные преимущества и ключевые компетенции, формулировать эффективные стратегические инициативы

Ключевые темы:

Природа стратегического мышления

- Что такое стратегическое мышление? Стратегическое мышление как подвид системного мышления
- Стратегическое мышление vs. тактическое
- Что делает вас стратегом? Что мешает вам быть стратегом? Когда вам нужно быть стратегом?
- Стратегическая пирамида: что это и зачем это нужно?
- Есть ли у вас видение и миссия?

Три горизонта роста как концепция параллельного управления

Целеполагание

- Стратегическое целеполагание на основе Balanced Score Card (Система Сбалансированных Показателей или ССП)

Стратегический анализ

- SWOT как инструмент принятия стратегических решений: все знают, что это такое, но мало кто знает, зачем он нужен и что с ним делать поле того, как он сделан
- Анализ внешней среды: пять сил Портера, PEST/STEEP/PESTLE-анализ
- Анализ внутренней среды: сильные и слабые стороны организации и подразделения

- Самые распространённые ошибки в ходе работы над SWOT

Выработка стратегических инициатив

- VRIO: анализ ключевых компетенций
- Матрица TOWS как логическое развитие SWOT
- Инструменты оценки и приоритизации инициатив: матрица Ансоффа, матрица «эффект-возможности»
- 6 ловушек, в которые можно попасться в ходе работы над стратегией

Работа с рисками

- Виды рисков
- Классификация и оценка рисков
- Стратегии работы с рисками
- Практика: оценка рисков для разработанных ранее страт. инициатив, определение того, как будем реагировать и действовать

Планирование реализации стратегии

- Визуализация стратегии (на примере пирамиды VMOST)
- Планирование реализации стратегических инициатив на примере диаграммы Гантта



Вебинары: 3 сессии по 3 часа



Очно: 2 дня

Вы получите:

- **Знания** как формулировать стратегические цели
- **Инструменты** анализа факторов внешней и внутренней среды
- **Умение** использовать творческий подход к постановке стратегических задач
- **Методы** выработки и оценки стратегических инициатив
- **Способы** оформления и визуализации стратегий

[Telegram CBSD](#)

cbsd.ru



Создание обучающего опыта

Чтобы создать наиболее эффективный обучающий опыт для участника программы, CBSD рекомендует использовать следующие элементы вместе с тренингом:

Кастдев перед стартом программы



Глубокий анализ потребностей бизнеса и участников, чтобы разработать тренинг, максимально отвечающий целям компании

Подробнее [здесь](#)

Бизнес-игра «Золото королей пустыни»



Включение бизнес-игры позволяет участникам моделировать реальные ситуации, принимать решения и видеть их последствия в безопасной среде

Подробнее [здесь](#)

Командная сессия



Совместная работа, которая помогает команде согласовать цели, проработать стратегии и укрепить взаимодействие. Отличный старт для этого тренинга

Подробнее [здесь](#)

Онлайн-курс «Бизнес- мышление»



Гибкое и удобное обучение, которое дает возможность изучать материалы в своем темпе, совмещая теорию с практикой. Позволяет подготовиться к тренингу или закрепить знания

Подробнее [здесь](#)

Чат с тренером



Оперативная поддержка участников, ответы на вопросы и дополнительные рекомендации в удобном формате

Геймификация



Использование игровых элементов для повышения вовлеченности участников и мотивации к обучению. Разрабатывается под специфику каждого обучения

Follow-up встреча с тренером



Через 2–3 недели после тренинга. Сессия, которая помогает закрепить знания, обсудить успехи и устранить возможные барьеры в применении новых навыков

Оценка эффективности обучения



По Киркпатрику. Анализ результатов программы для измерения достигнутых изменений и оценки влияния на бизнес

Подробнее [здесь](#)